



# Le Soft Power, clé de voute de la guerre économique systémique

---

Conférence de Nicolas Moinet

---

Mercredi 25 novembre - 18h00  
#ilericonf à distance

ILERI

---

# Pour aller plus loin après la conférence

- ▶ Diaporama en accès libre sur [www.nicolas-moinet.com](http://www.nicolas-moinet.com) après la conférence

## Intelligence économique & communication stratégique

# Nicolas Moinet

STOCK	RD	OFFER	LAST	VOL
DEFENDER	0.34	0.35	0.35	54T
FIANCE	2.00	2.20	2.28	0
LFIN	5.50	5.61	5.61	10T
DELTA	3.42	3.45	3.45	2HT
DELTA CORP	0.39	0.45	0.39	0
DENEHURST	0.47	0.48	0.45	27T
DESANE	0.15	0.26	0.15	0
DETA FELT	-	-	0.005	0

2030  
2020

### Professeur des universités à l'[IAE](#) de l'Université de Poitiers

« Les enseignants-chercheurs participent à l'élaboration, par leur recherche, et assurent la transmission, par leur enseignement, des connaissances au titre de la formation initiale et continue (...) Ils organisent leurs enseignements au sein d'équipes pédagogiques... et en liaison avec les milieux professionnels. Ils établissent à cet effet une coopération avec les entreprises publiques ou privées...»

**J'ai le plaisir de vous annoncer le lancement d'une chaîne éducative sur les "Pépites"**

A stylized illustration of a man with glasses, wearing a dark suit jacket over a light-colored shirt. He is holding a glowing, orange-red book or tablet in front of him. The background is a soft, circular glow.

### Accueil

- Activités et formation
- Chaîne YouTube Pépites
- Conférence ILERI**
- Cours
- Ouvrages
- Chapitres d'ouvrages
- Articles académiques
- Articles professionnels
- Communications scientifiques
- Conférences professionnelles

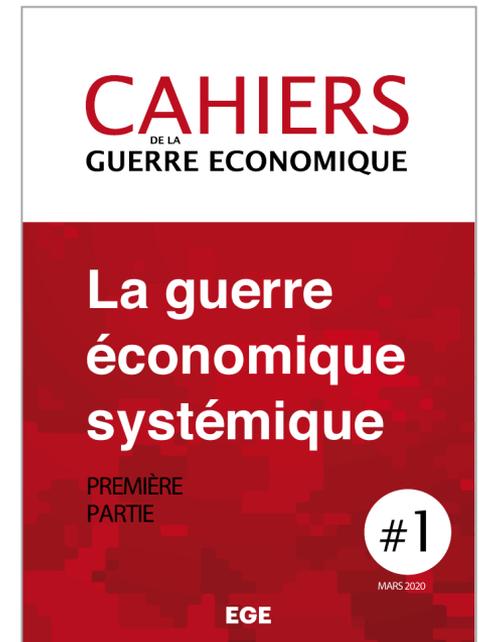
# La guerre économique systémique

---

« *La guerre économique systémique est un mode de domination qui évite de recourir à l'usage de la puissance militaire pour imposer une suprématie durable.* »

Christian Harbulot, *Les cahiers de la guerre économique*, EGE Editions, 2020.

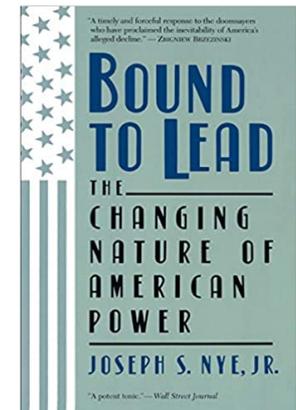
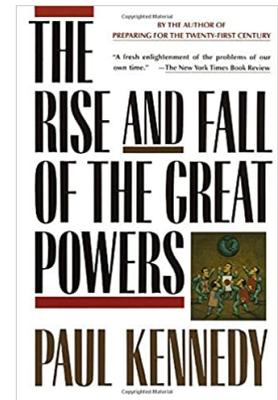
- La guerre économique n'est pas une métaphore !
- La guerre est une agression collective et organisée, un acte de violence qui vise la soumission de l'autre (E. Delbecque).
- Les actes de guerre économique sont le plus souvent cachés dans la lumière... mais pas toujours.
- La ruse plutôt que la force mais la force si nécessaire.



# Le Soft Power

---

- ▶ En 1989, l'historien britannique Paul Kennedy publie un ouvrage polémique sur la naissance et le déclin des grandes puissances.
- ▶ Un an plus tard, dans *Bound to lead*, le Soft Power apparaît à l'américain **Joseph S. Nye** (Harvard) comme le moyen de lutter contre le déclin annoncé de l'empire américain.
- ▶ Il s'oppose aux thèses de P. Kennedy auquel il reproche de ne considérer l'hégémonie américaine impériale qu'en termes de coercition (Hard Power).
- ▶ Selon J. Nye, le Soft Power repose sur des **ressources intangibles** telles que **l'image ou la réputation positive d'un État**, son prestige (souvent ses performances économiques ou militaires), ses capacités de communication, le degré d'ouverture de sa société, l'exemplarité de son comportement (de ses politiques intérieures mais aussi de la substance et du style de sa politique étrangère), l'attractivité de sa culture, de ses idées (religieuses, politiques, économiques, philosophiques), son rayonnement scientifique et technologiques.
- ▶ A noter : « *Soft Power is an academic concept that has migrated to the front pages of newspapers and been used by top leaders in China, Indonésia, Europe and elsewhere.* »



# Le Soft Power est plus que la somme de ses acteurs

---



FORD  
FOUNDATION



NETFLIX

Bank of America®



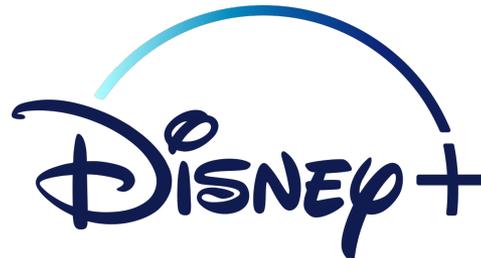
HARVARD  
UNIVERSITY



Google



OPEN SOCIETY  
FOUNDATIONS



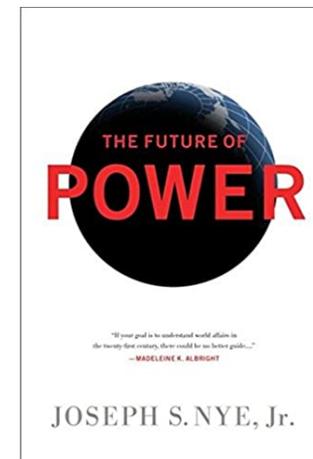
HOLLYWOOD

---

# Le Soft Power : un pouvoir feutré qui vise la domination

---

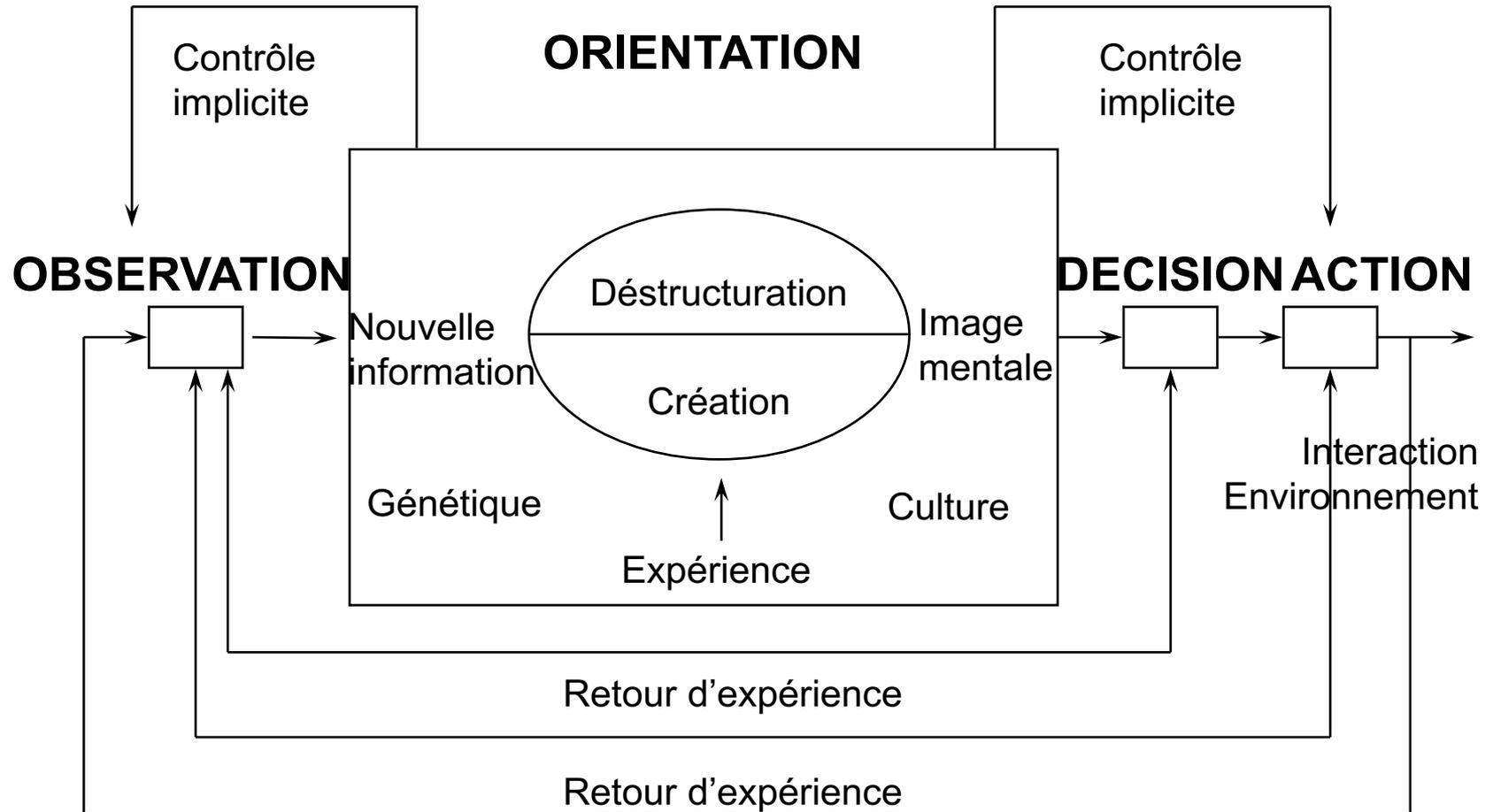
- ▶ Le Soft Power est un pouvoir feutré qui « nous étreint et nous enveloppe de toute part. » (P. Gauchon).
- ▶ Pour les Etats-Unis, le Soft Power sert avant tout à « blanchir » et à verrouiller le « leadership » (entendez domination) technologique américain par un double processus de formatage de la connaissance et de captation du savoir.
- ▶ Se jouant avant tout dans le monde dit « immatériel », la guerre économique systémique ne vise plus à soumettre l'autre par la force mais à le rendre dépendant par la technologie (C. Harbulot).



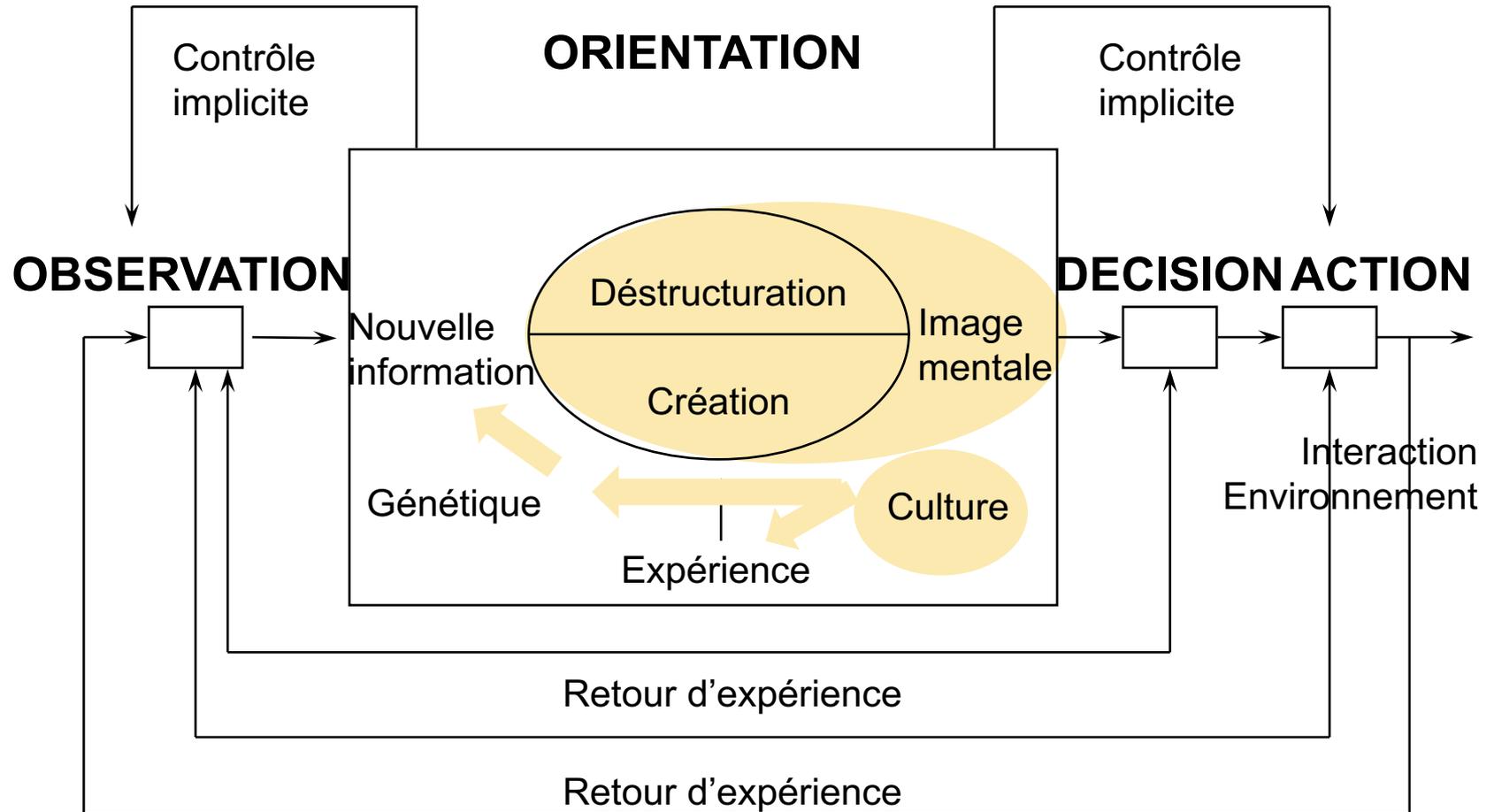
## Tirons ensemble le fil de la pelote du Soft Power



# La boucle OODA : rien n'est plus pratique qu'une bonne théorie

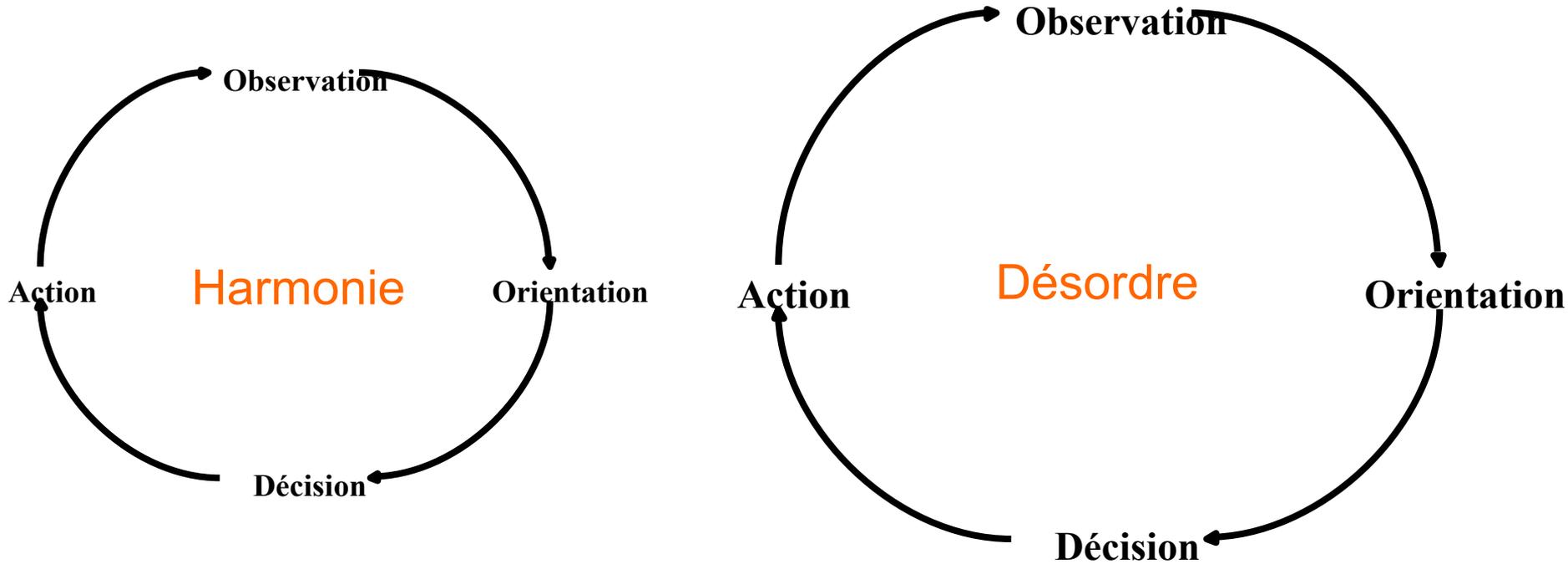


# L'impact du Soft Power sur la boucle OODA



# Agilité ou paralysie ?

---

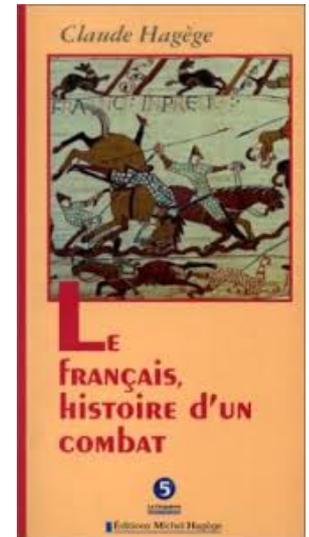


- Minimiser les frictions à l'intérieur de son propre camp par l'initiative et l'harmonie.
  - Maximiser la friction chez son adversaire grâce à l'emploi de réponses diversifiées et rapides.
-

## La langue, vecteur clé du Soft Power

---

« Une opinion répandue dans certains pays, et plus encore dans ceux qui sont anglophones, est que le combat mené en faveur du français par tous ceux qui adhèrent à l'association des francophones est une entreprise rétrograde et chauvine, qui ne mérite qu'une réaction d'amusement, ou d'agacement. En réalité, il n'est pas vrai que les pays anglophones se contentent de profiter passivement de la puissance de diffusion de l'anglais. On ignore souvent que, dans l'histoire des États-Unis, ce fut une politique concertée et précise qui, dès le début du XIXe siècle, élimina toute autre langue que l'anglais, en particulier le français en Louisiane, où l'anglais fut imposé en 1812, par la première constitution contre le français, qui y était encore largement majoritaire à cette époque. Cette orientation est constante. En 1973, par exemple, la Fondation Ford a distribué plus de soixante millions de dollars dans les cinq continents pour former des professeurs d'anglais, notamment en Côte d'Ivoire, en Algérie et au Liban, pays officiellement francophones par leur constitution, ou à tendance d'ouverture au français comme langue d'usage courant. »

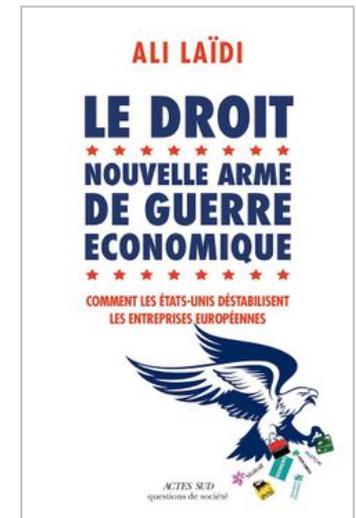


Claude Hagège, *Le français, histoire d'un combat*, Éditions Michel Hagège, 1996, p. 143-144.

---

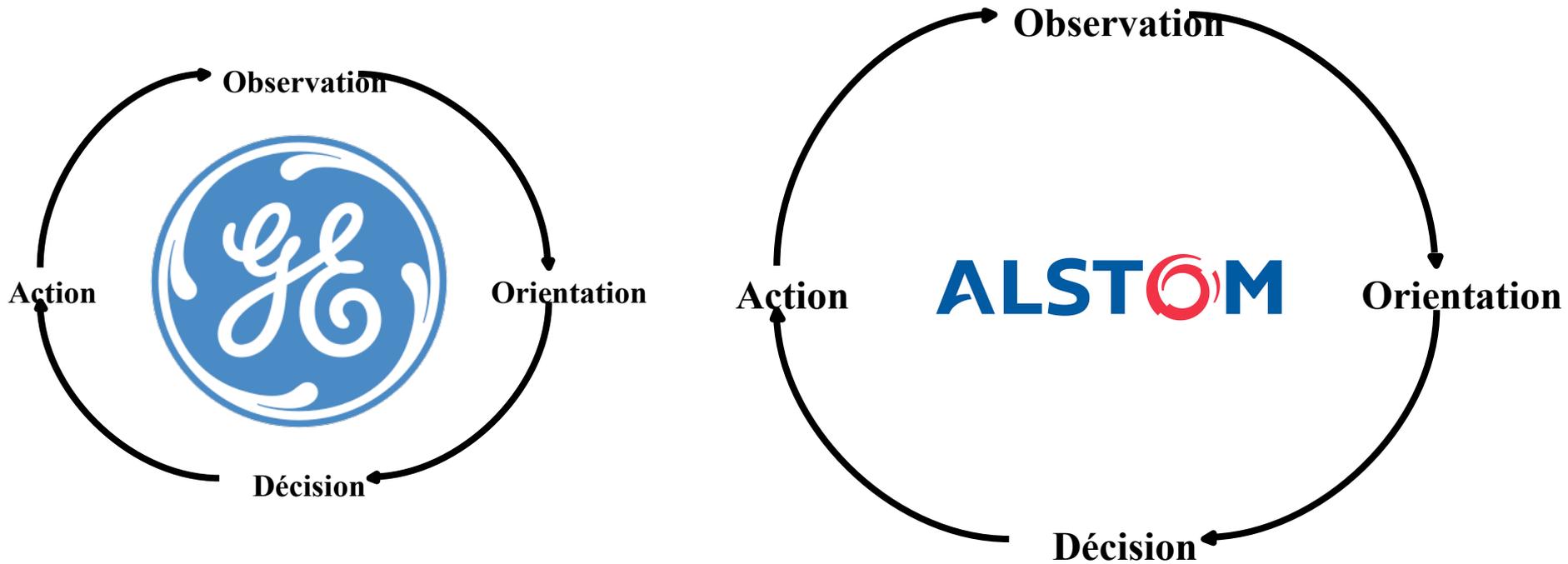
# La ruse est au cœur de la guerre économique systémique

- ▶ La guerre économique, sans ignorer la force et la coercition (cf. extra-territorialité du droit américain), est par essence fondée sur la ruse qui donne la prime à l'attaquant et à l'action invisible en privilégiant les multiples formes d'encerclement cognitif que lui offre la société de l'information.
- ▶ « Les stratégies d'encerclement cognitif par la production de normes, de droit, ainsi que par l'orchestration de parties prenantes de la société civile, sont d'autant plus efficaces, qu'elles masquent l'esprit de conquête par des éléments de langage moralisateur. C'est cet art de la duplicité qui fait que la nouvelle guerre économique est encore plus opaque que la précédente. » (C. Harbulot, op.cit.)

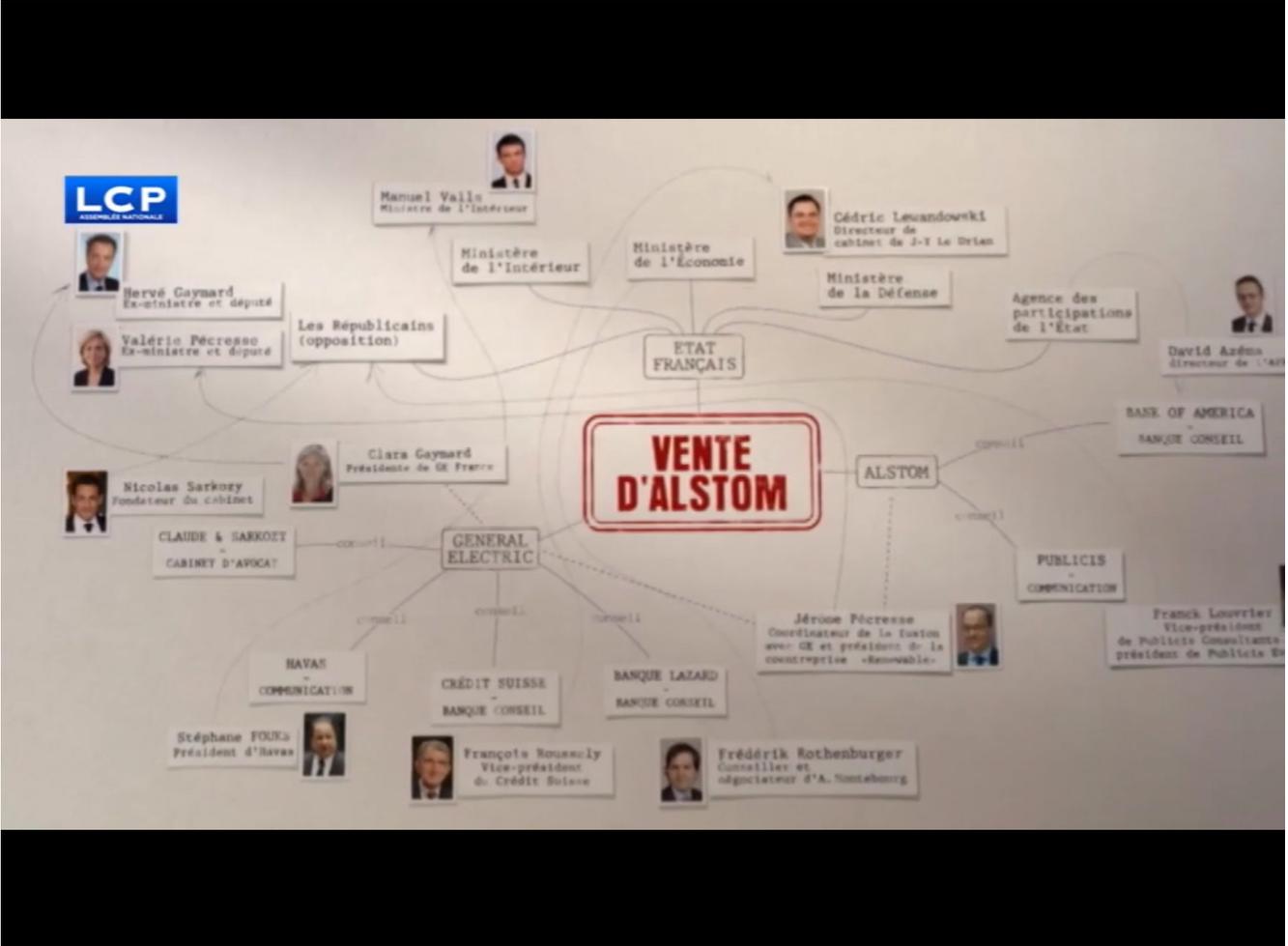


# Le rachat d'Alstom par General Electric

---



- Minimiser les frictions à l'intérieur de son propre camp par l'initiative et l'harmonie.
  - Maximiser la friction chez son adversaire grâce à l'emploi de réponses diversifiées et rapides.
-



# Le réseau américain de souveraineté technologique

## INTELLIGENCE

NSC  
*National security council*

NSA  
*National security agency*

FBI  
*Federal bureau of investigation*

CIA  
*Central intelligence agency*

DHS  
*Department of homeland security*

TIAS  
*Total information awareness system*

Internet

Microsoft

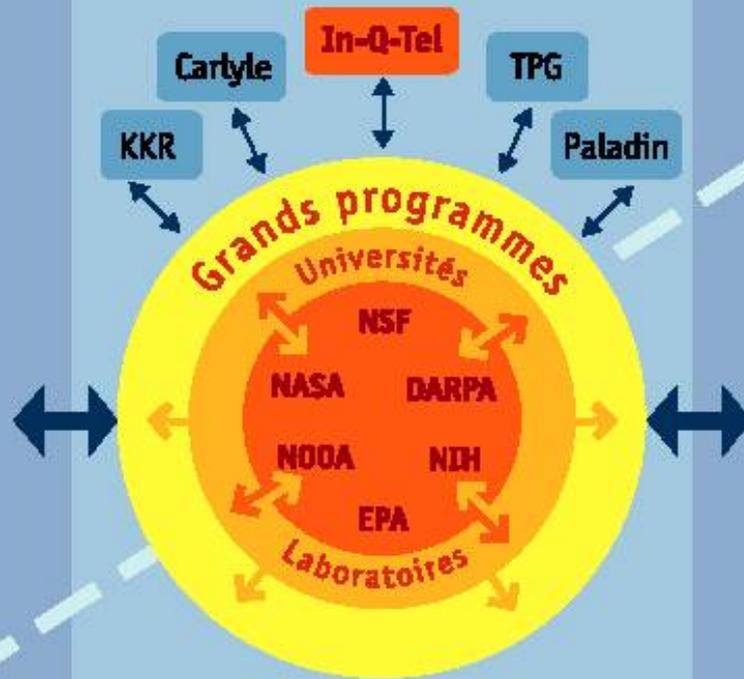
Longhorn

Comscore

Log life

etc...

## INNOVATION



## INFLUENCE

Think thanks

Rand Corporation

Hudson Institute

Brookings Institution

Center for the New American Century

Harvard, MIT, Stanford, Berkeley

Hollywood

CNN

Internet

Mars society

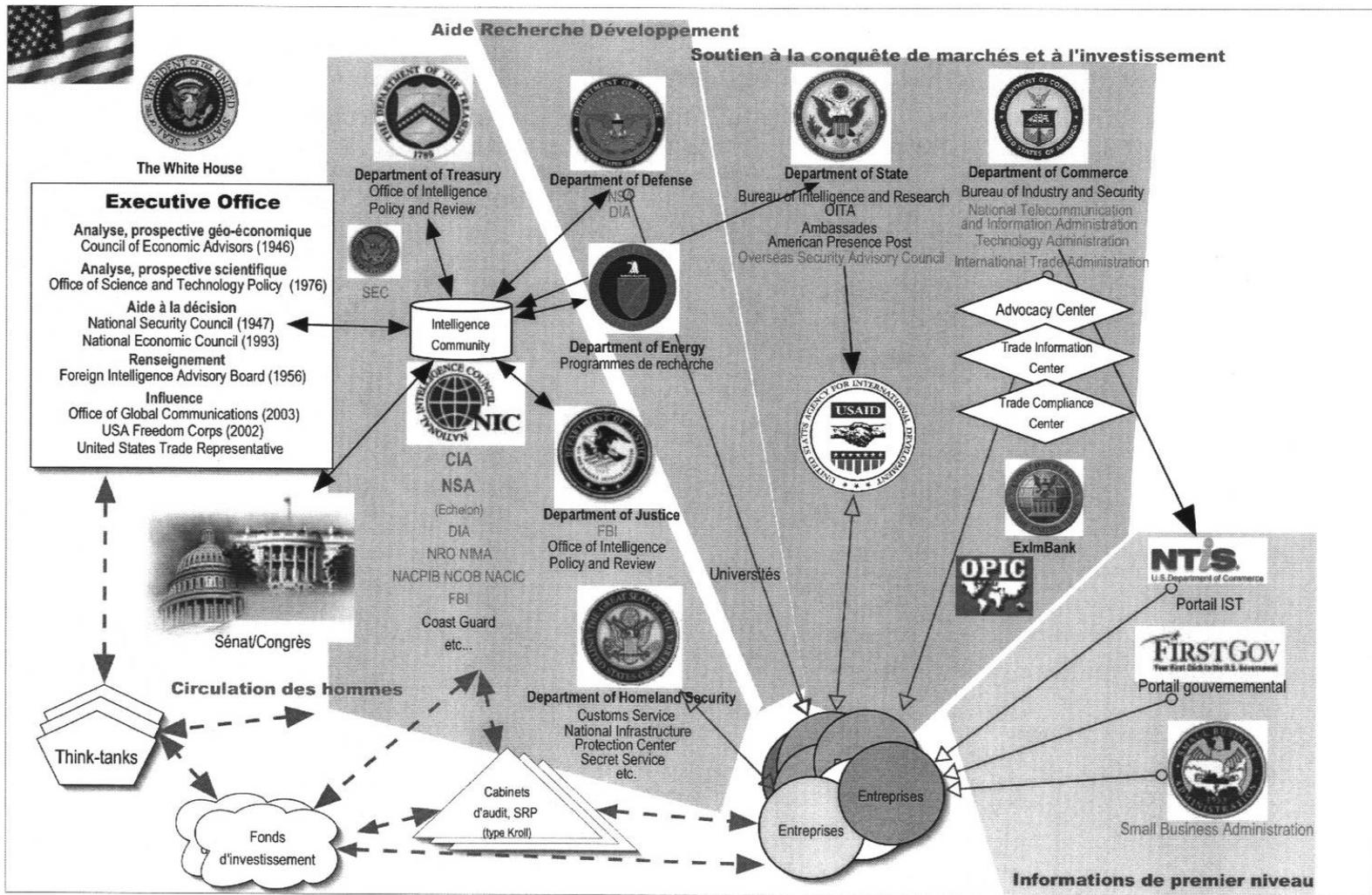
Civitas group

BENS  
*Business executive for national security*

ONG

etc...

# Généalogie de la machine de guerre économique US



## Généalogie de la machine de guerre économique US

---





## Rapport non publié « Japan 2000 »

---

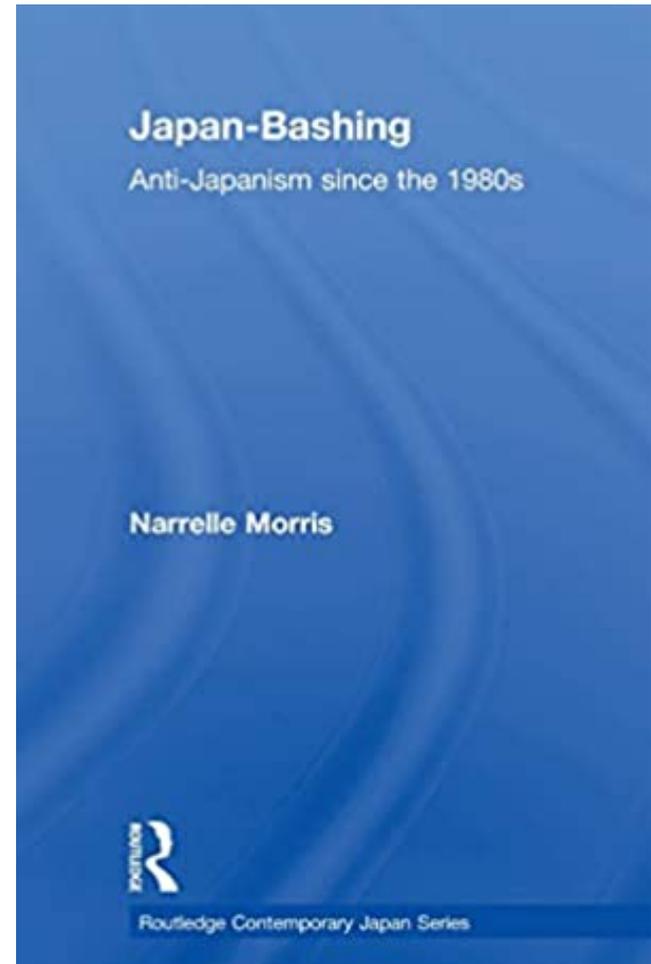
*« Il est indispensable que les Américains continuent à produire de nouvelles technologies tout en sachant les protéger contre un pillage étranger afin de mieux pouvoir développer leurs produits et conserver et même augmenter leurs parts traditionnelles sur les marchés mondiaux.*

*Les inventions technologiques et les activités de renseignement sur un plan mondial constituent les éléments indispensables d'une puissance économique basée sur la CONNAISSANCE. »*

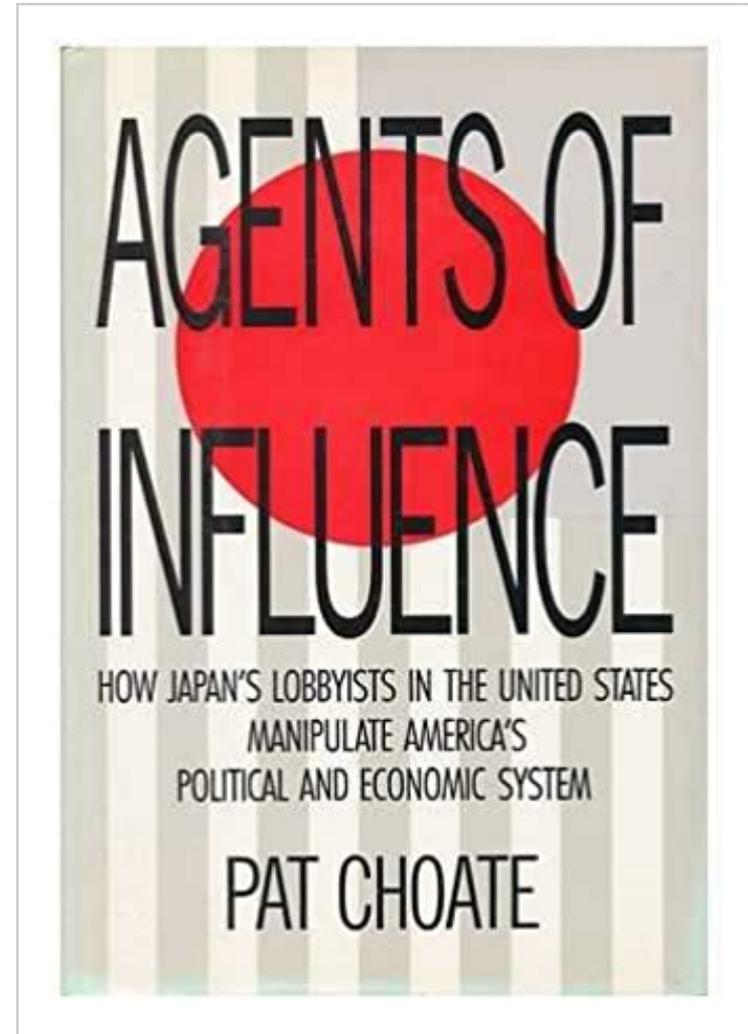
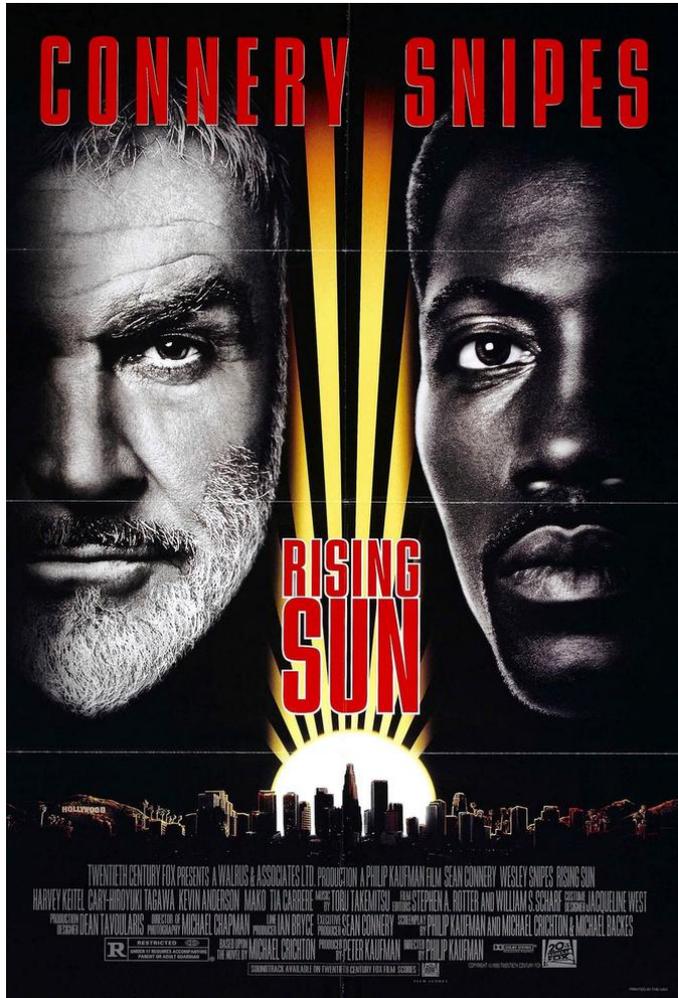
---

# Le Japan Bashing

---



# Le Japan Bashing



# Le Soft Power japonais concurrent de l'américain



# Quel Soft Power pour quelles puissances ?

---

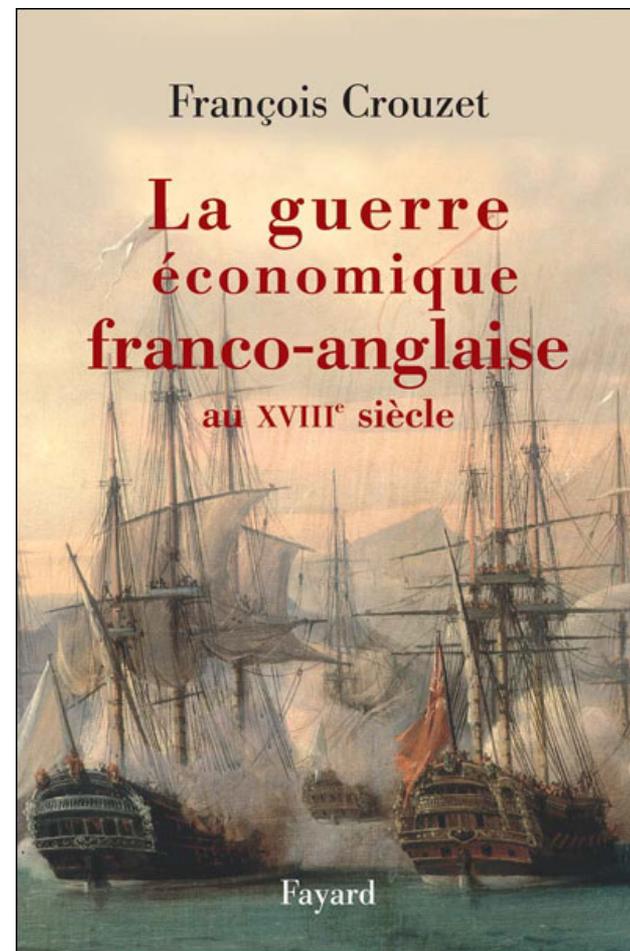
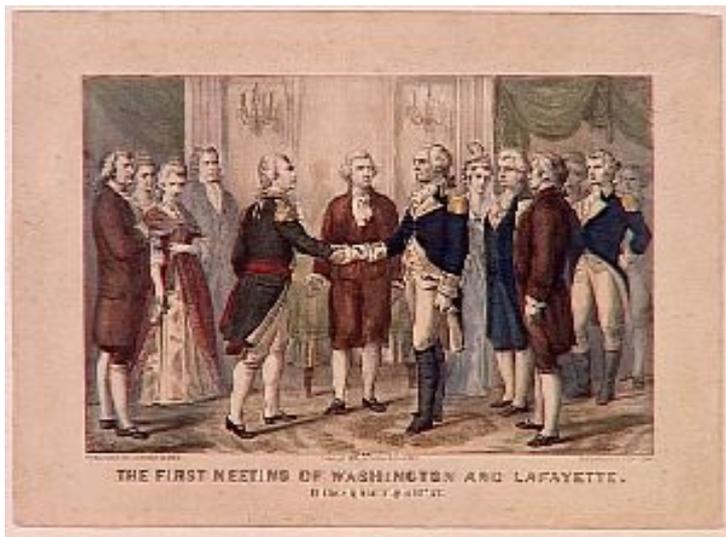
- ▶ « La guerre économique systémique s'appuie sur un processus informationnel visant à affaiblir, à assujettir ou à soumettre un adversaire à une domination de type cognitif.
- ▶ « L'impératif de l'attaquant est de dissimuler l'intention d'attaque et de ne jamais passer pour l'agresseur.
- ▶ « Dans cette nouvelle forme d'affrontement informationnel, l'art de la guerre consiste à changer d'échiquier, c'est-à-dire à ne pas affronter l'adversaire sur le terrain où il s'attend à être attaqué (C. Harbulot).



## Cacher dans la lumière



# Cacher dans les Lumières



# Cacher dans la lumière

---



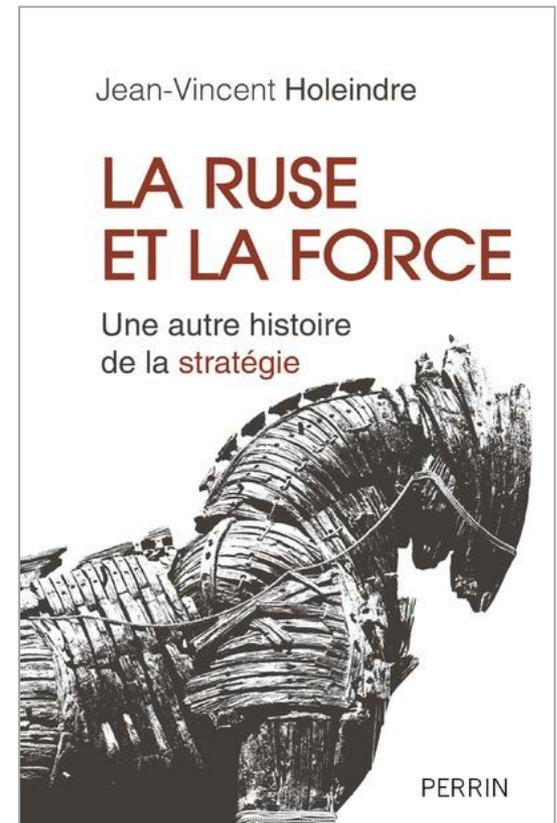
# Le « Hard » et le « Soft » : la ruse et la force

---

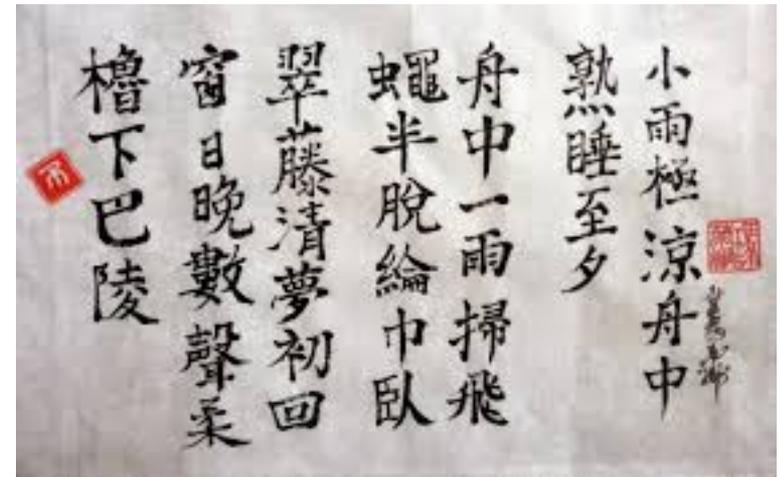
- ▶ L'opposition entre force et ruse structure l'histoire de la stratégie dans le monde occidental.
  
- ▶ « Nous éprouvons aujourd'hui de la difficulté à nommer « guerres » ces conflits de ruse et, quand nous le faisons, nous les prenons pour ce qu'ils ne sont pas : des guerres « classiques » que la force brute, celle des bombes, par exemple, serait en mesure de régler. (...) A vrai dire, nous ne sommes pas encore sortis – particulièrement en France où l'imaginaire aristocratique et chevaleresque demeure puissant – de cette arrogance de la force et de ce mépris de la ruse (...) ce faisant, nous ne voulons pas véritablement nous résoudre à faire la guerre autrement »

Jean-Vincent Holeindre

*La ruse et la force (une autre histoire de la stratégie)*



# Quid du Soft Power chinois ?



# Quid du Soft Power chinois ?

---



Institut **CONFUCIUS**





# Quid du Soft Power chinois ?



# Quid du Soft Power chinois ?

---

## / Économie

ises Conso Entrepreneurs ▾ Décideurs Bourse Médias Tech Immobilier

### **Groupe «16 + 1»: la stratégie chinoise pour peser sur l'économie européenne**

Hongrie, Pologne, République tchèque et Slovaquie... la nouvelle alliance entre l'empire du Milieu et l'Europe centrale et orientale est vue comme un cheval de Troie par certaines capitales européennes.

Par **Cyrille Pluyette**

Publié le 19/03/2019 à 18:34, mis à jour le 21/03/2019 à 18:30



# Quid du Soft Power chinois ?

---

☰ MENU

**Le Point** Automobile

## La voiture électrique, cheval de Troie d'une Europe anesthésiée

Cet été, on roulera chinois en Corse au volant des premières voitures entièrement électriques proposées par Hertz. Encore faudra-t-il trouver les bornes.

*Jacques Chevalier (avec AFP)*

Publié le 09/06/2020 à 15:15 | [Le Point.fr](http://LePoint.fr)



# Quid du Soft Power chinois ?

≡ MENU

Challenge<sup>s</sup>

HOME

ENTREPRISE

ECONOMIE

POLITIQUE

MONDE



CONNEXION

CHALLENGES > AUTOMOBILE > ACTU AUTO

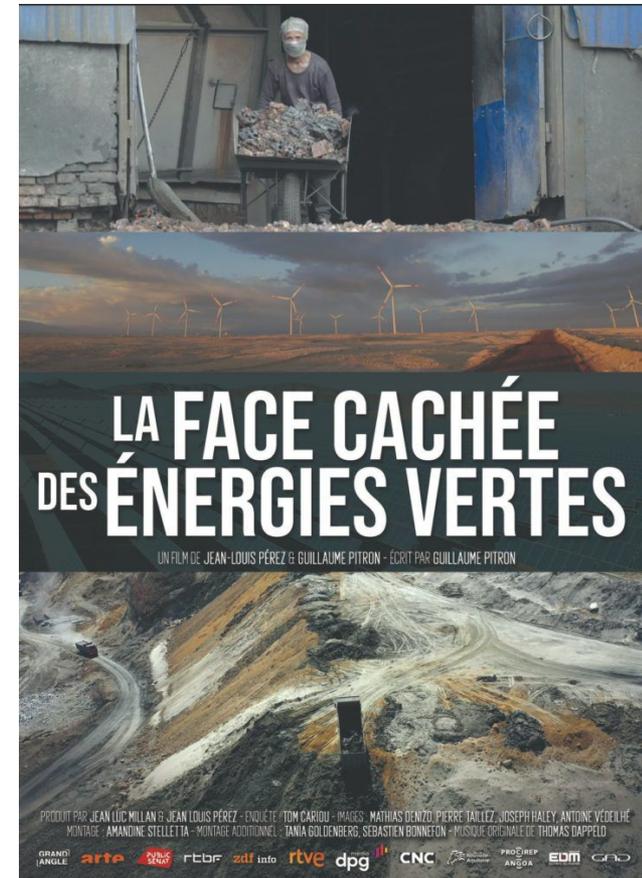
Actu auto

## Voiture électrique: alerte en Europe sur la mainmise de la Chine

Par Alain-Gabriel Verdevoye le 16.04.2018 à 12h51

ABONNÉS

Après l'alerte lancée par le président de PSA Carlos Tavares, Berlin relaye l'inquiétude sur une mainmise asiatique. Le risque de la voiture électrique: que la filière soit stratégiquement dominée par les Chinois. Pékin tisse sa toile à coup de subventions publiques en séduisant des Européens parfois naïfs.



## Quid du Soft Power chinois ?

---



# La Russie : un Soft Power « négatif » (J. Nye) ?

---

## Au Mgimo, l'école du « soft power » russe

Par Agathe Charnet

Publié le 20 mars 2017 à 10h11 - Mis à jour le 20 mars 2017 à 10h11

🕒 Lecture 4 min.

---

**L'institut, considéré comme l'antichambre du pouvoir, a développé des partenariats avec des établissements européens.**

---



# La Russie : un Soft Power « négatif » (J. Nye) ?

L'UN DES ENSEIGNANTS EST  
ANDREÏ BEZROUKOV, UN ANCIEN  
ESPION DU KGB EXPULSÉ DES  
ÉTATS-UNIS APRÈS DES ANNÉES  
D'INFILTRATION

Plus neutre, et plus diplomate, Henry Kissinger surnommait le Mgimo le « Harvard russe ». Dans la Russie de Vladimir Poutine, l'influence du Mgimo est toujours aussi prégnante. La liste des anciens élèves en activité (70 % du personnel du ministère des affaires étrangères) va, à l'étranger, d'Ilham Aliyev, le très autoritaire président de l'Azerbaïdjan, à la Bulgare Irina - Bokova, directrice générale de l'Organisation des nations unies pour l'éducation, la science et la culture (Unesco).

Des quatre coins de la Russie, des étudiants boursiers sont recrutés sur critères d'excellence tandis que les plus grandes fortunes de l'espace post-soviétique envoient leurs enfants dans le cursus payant.

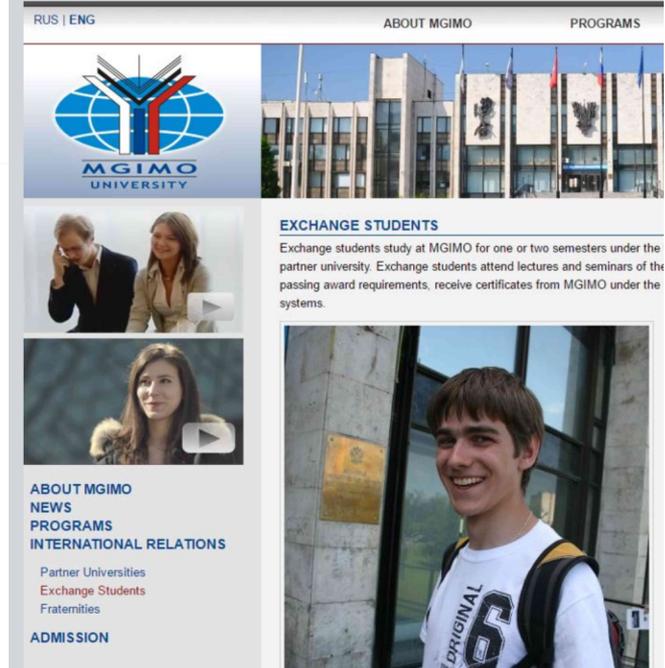
Tous sont soumis à des critères de sélection drastiques pour accéder aux différentes « écoles » du Mgimo : journalisme, commerce international, droit international... Un panel d'enseignements aussi diversifié que celui de Sciences Po.

## 53 langues enseignées

Autrefois, les étudiants internationaux de Mgimo étaient principalement issus de l'élite mongole, cubaine, vietnamienne ou est-européenne. Depuis 2013 et la création d'une licence en quatre ans dispensée en anglais, ils viennent aussi de prestigieux établissements européens ou nord-américains.

Côté français, Sciences Po Paris a fait figure de pionnier en engageant une étroite coopération avec la prestigieuse université, qui s'est notamment concrétisée par un double diplôme en 2005. D'autres établissements ont suivi. Cette année, une trentaine d'étudiants français évoluent sur le campus, dont les imposants bâtiments gris sont situés à une vingtaine de kilomètres de la place Rouge.

## Des doubles diplômes sélectifs franco-russes



RUS | ENG ABOUT MGIMO PROGRAMS

MGIMO UNIVERSITY

EXCHANGE STUDENTS

Exchange students study at MGIMO for one or two semesters under the partner university. Exchange students attend lectures and seminars of the passing award requirements, receive certificates from MGIMO under the systems.

ABOUT MGIMO  
NEWS  
PROGRAMS  
INTERNATIONAL RELATIONS

Partner Universities  
Exchange Students  
Fraternities

ADMISSION

## La Russie : un Soft Power « négatif » (J. Nye) ?

---

# LA RUSSIE ET LE CHANTAGE À LA SEX TAPE

КФМРЯФМДТ

2

ENVOYÉ  
SPÉCIAL

# La Russie : un Soft Power « négatif » (J. Nye) ?

RT News  
RT  
★★★★★  
OBTENIR — dans l'App Store

Afficher

Téléchargez l'application RT News



RT FRANCE OSEZ QUESTIONNER EN DIRECT

Q

☰



Covid-19 : Emmanuel Macron assure qu'il ne rendra pas la vaccination obligatoire

Israël a lancé deux attaques aériennes sur le sud de la Syrie, selon Damas

VIDÉO

Lyon : des milliers de personnes manifestent contre la loi Sécurité globale

## GILETS JAUNES : chronique d'une révolte

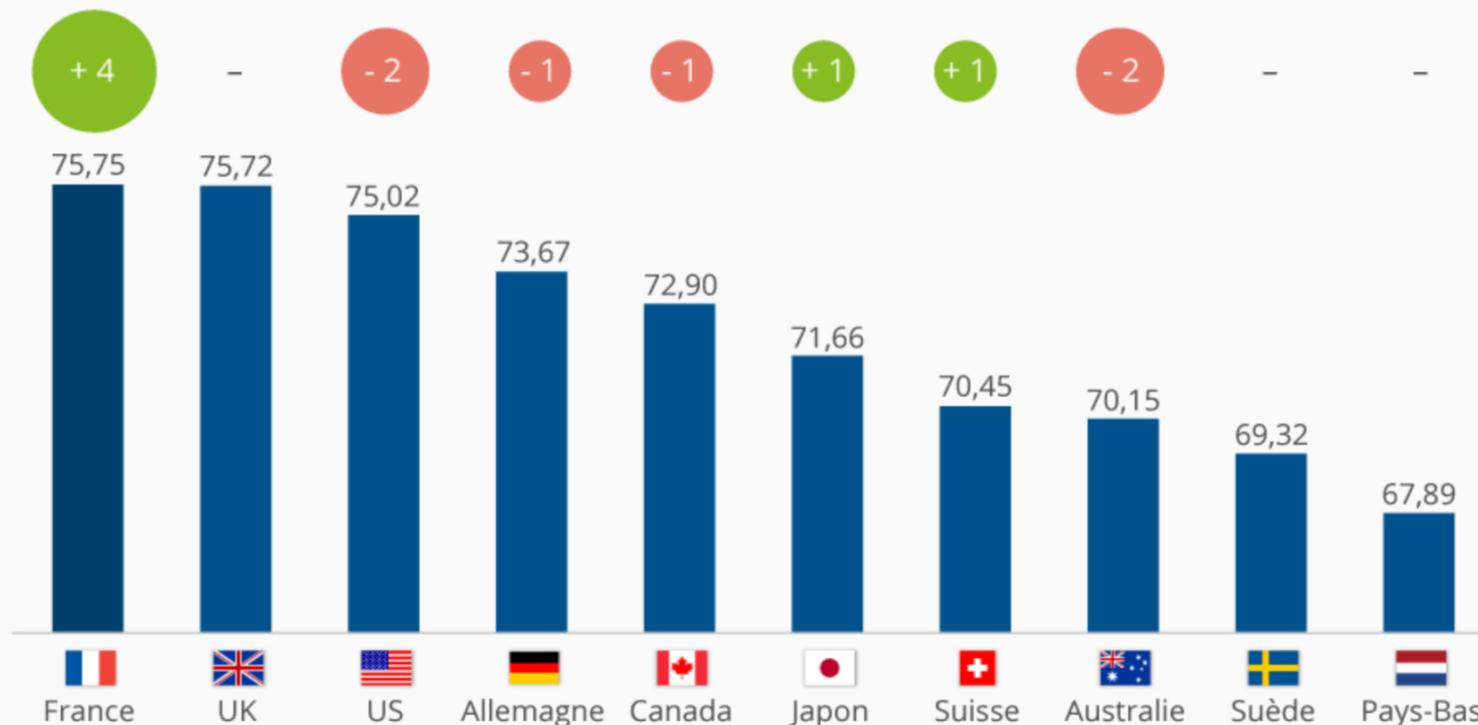


CHRONOLOGIE, ANALYSES, ENTRETIENS.  
DÉCOUVREZ L'ÉDITION SPÉCIALE DE RT FRANCE

# Et la France dans tout ça ? Et bien, elle a tout d'une grande !

## Soft Power : la France est le pays le plus influent du monde

Pays les mieux classés en fonction du score obtenu et évolution par rapport à 2016 \*



@Statista\_FR

\* les critères pris en compte sont par exemple l'influence numérique, l'attractivité touristique ou l'opinion internationale du pays.

Source : The Soft Power Report 2017

statista

# Et la France dans tout ça ? Et bien, elle a tout d'une grande !



## Classement Soft Power : La France Pays Le Plus Influent



Audrey Chabal - Auteur  
Journaliste cheffe de rubrique Management /  
Entrepreneurs / Femmes@Forbes

26 juillet 2017



L'OB

Je m'abonne



L'OB > ECONOMIE

### La France championne du "soft power", OK, mais qu'est-ce que ça veut dire ?

Le concept, qui renvoie au pouvoir de persuasion, a été inventé par Joseph Nye en 1990. Il n'est pas sans rappeler le "rayonnement" vanté en France depuis la fin du XIXe siècle.

Par Pascal Riché

Publié le 19 juillet 2017 à 10h45 · Mis à jour le 19 juillet 2017 à 12h20



#### Fil info

- 15:11 Le Prix de Flore 2020 pour Thibault de Montaigu
- 15:00 Salma, 15 ans, première femme pompiste à Gaza
- 14:40 Un quadragénaire condamné à 18 ans de prison pour avoir tué sa maîtresse de 82 coups de couteau

Tout voir

#### Les plus lus



Comment diversifier son épargne en ces temps incertains

1

# Et la France dans tout ça ? Et bien, elle a tout d'une grande !



## Strengths

France continues to dominate the Engagement sub-index with its vast diplomatic network. It is unrivalled in its memberships to multilateral and international organisations, and has the highest number of diplomatic cultural missions via its extensive Alliance Francaise network. President Macron has done well to put France's diplomatic machinery to good use. His brokering of the EU Commission leadership succession agreement, quickly followed by a successful 2019 G7 Summit, showed that France occupies a place of rising diplomatic importance. This year's polling shows a positive global response to a more assertive and internationally-minded France.

## Weaknesses

France is not known for a particularly business-friendly environment, which comes through in the Enterprise sub-index. However, France has moved up one spot this year, an encouraging sign for President Macron's economic reforms. Moreover, France's economy is looking resilient despite the wider European slowdown, and it should continue to support domestic innovation and enterprise.

## Portland Recommends

French soft power continues to benefit from its extensive diplomatic reach, rich cultural offering, and the strong international statesmanship of President Macron.



At Portland  
**we get to the point .**



We are a strategic communications consultancy. We get to the point with clarity, insight and focus.

SCROLL

---

# Et la France dans tout ça ? Elle a aussi droit à son Bashing !



The Economist

## France faces the future



# FRENCH BASHING



# Et la France dans tout ça ? Elle a aussi droit à son Bashing !



**Et maintenant ?**

---

**Le triangle de l'influence radicale conforte le Soft Power**



Autocratie



Médias

Radicalités



## Des acteurs apparaissent ou se développent



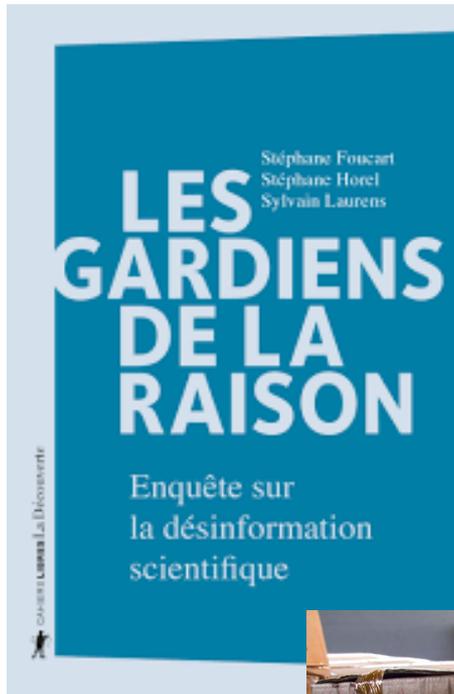
Greenpeace activists protest against genetic engineering placing a banner on the Danone headquarters in Paris, France  
©Greenpeace/Yves Breton. 28 Jan. 1997

# Dans une société du jugement et des guerres symboliques

---

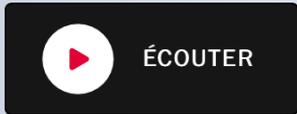


# Le tout sur fond de désinformation et de guerre de la com

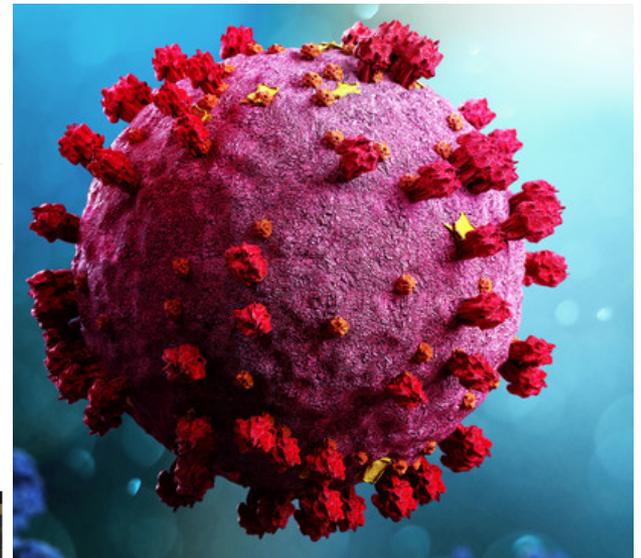


# Les grandes puissances ont perdu la bataille du « soft power » à l'heure du coronavirus

2 minutes



Ni les États-Unis, ni la Chine, en grande rivalité dans cette pandémie, n'ont marqué des points en terme de « soft power », ce concept de la puissance « douce » devenu un élément-clé des relations internationales.



**Merci pour votre attention**

---



Nicolas MOINET  
Professeur des Universités

[nmoinet@poitiers.iae-france.fr](mailto:nmoinet@poitiers.iae-france.fr)

---

# A commander impérativement pour Noël

---

- ▶ En librairie le 21 janvier mais d'ores et déjà sur le site [www.va-editions.fr](http://www.va-editions.fr)

